



Spett.le
NET S.p.A.
Viale Duodo 3/E
33100 Udine

Milano, 3 aprile 2024

Oggetto: Presentazione Studio Legale Angelini e Associati

Spett.le Società,

Angelini e Associati, studio legale fondato nel 2013 dal Prof. Avv. Fabio Giuseppe Angelini, prima come realtà associata allo Studio del Prof. Avv. Franco Gaetano Scoca e oggi come studio indipendente, è un *atelier* di diritto amministrativo e regolazione dell'economia, *leader* nella consulenza in favore di soggetti pubblici, operatori economici, intermediari finanziari e investitori istituzionali e nel *problem solving* in tutti i campi del diritto amministrativo e della regolazione dell'economia, sia a livello nazionale che europeo, con particolare riferimento alle questioni concernenti la disciplina pubblicistica delle attività economiche, i contratti pubblici e le concessioni, la finanza e i beni pubblici, i servizi sanitari, l'urbanistica, l'edilizia, l'ambiente e l'energia.

I nostri soci e avvocati hanno maturato un'eccezionale esperienza nell'ambito di complesse operazioni infrastrutturali, trasportistiche, finanziarie e immobiliari, nonché in relazione a progetti innovativi che hanno segnato lo sviluppo giuridico ed economico del Paese, lavorando al fianco di istituzioni e operatori economici, pubblici e privati, di primo piano tra cui, in particolare, Regione Lombardia, Milano Serravalle - Milano Tangenziali, EUR, NET, Gruppo Bancario ICCREA, Gruppo MPS, Gruppo Intesa SanPaolo, Autostrade per l'Italia, Alperia, A2A, ICOP, Proger, Stellantis, Edison, BreBeMi, Solvay, Barilla, SOL Gas Primari, Ferrari, Sasol, Whirpool, Roma Metropolitane S.r.l., ATAC, Sorgenia, EF Solare, CAMAR Tre, HHLA Hamburger Hafen und Logistik AG PLT Italy, Gruppo Comdata, Infratel, Campus Bio-Medico, FNM, Pinacoteca di Brera, Finlombarda, British Power International, Gruppo NMS, Euromilano, Immobiliare Porta Volta, InvestiRE SGR, DeA Capital Real Estate, Castello SGR, Prelios, Gruppo Vitali, Gruppo Rekeep, CMB Carpi, Thaleia - Resilient Energy, Davidson Kempner Capital Management e One33.

La nostra missione è affiancare in clienti in tutti gli ambiti in cui il diritto pubblico e

amministrativo diventano rilevanti ai fini dell'elaborazione delle strategie aziendali e della loro messa a terra, fornendo soluzioni su misura e leggendo le situazioni in modo non convenzionale e innovativo. Nelle controversie, nelle negoziazioni, nelle transazioni, nello sviluppo di progetti pionieristici e nell'affrontare sfide sempre nuove: noi siamo al fianco dei nostri clienti.

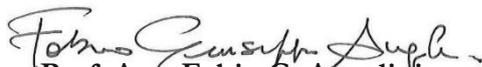
Grazie a questo approccio riteniamo di poter essere una risorsa per tutte le attività e i progetti del Gruppo ACEA tesi alla gestione del settore idrico integrato, alla distribuzione e alla produzione di energia tramite FER, nonché nella progettazione e sviluppo di infrastrutture per la difesa ambientale e nelle attività di *energy management* ed *energy efficiency*.

Alla luce delle nostre caratteristiche, siamo infatti convinti di poter fattivamente contribuire alla *mission* aziendale del Gruppo ACEA mettendo a Vs. servizio le competenze ed esperienze distintive in tutti i campi del diritto pubblico e amministrativo, con particolare riferimento alle questioni concernenti le procedure di affidamento e l'esecuzione dei contratti pubblici, ai temi di natura urbanistico-edilizia e di sostenibilità ambientale ed energetica e, infine, alle attività precontenziose e contenziose, in relazione sia ai giudizi innanzi agli organi di giustizia amministrativa e ordinaria, che al contenzioso riservistico.

Desideriamo, pertanto, sottoporre alla Vs. attenzione i servizi offerti dal nostro Studio, le esperienze più rappresentative su cui si fonda il nostro *know-how* e il nostro team di lavoro, dichiarando, ai sensi e per gli effetti del D.P.R. n. 445/2000, la veridicità di quanto di seguito riportato.

Con i migliori saluti,




Prof. Avv. Fabio G. Angelini

Angelini e Associati - Studio Legale

I NOSTRI SERVIZI

Problem Solving, Innovation, and Integrity: We provide business and government clients with cutting-edge legal solutions to complex and critical issues.

Angelini e Associati è uno studio legale che si distingue per l'approccio sartoriale e lo stile istituzionale.

Abbiamo maturato una vasta esperienza in relazione a fattispecie altamente complesse aventi rilevanza economica e politica oltre che strettamente giuridica. La nostra missione è assistere i clienti quando i profili pubblicistici diventano la chiave per il loro successo, fornendo soluzioni su misura e leggendo le situazioni in modo non convenzionale e innovativo. Nelle controversie, nelle negoziazioni, nelle transazioni, nello sviluppo di progetti pionieristici e nell'affrontare sfide sempre nuove: noi siamo al loro fianco.

I nostri servizi si caratterizzano per il *focus* specialistico sui profili pubblicistici del diritto dell'economia e per la vocazione ad assistere le pubbliche amministrazioni e le imprese che operano nei settori ad alta regolamentazione pubblica, nelle infrastrutture e nei servizi di interesse generale, le società concessionarie e di progetto, *in house* e a partecipazione pubblica e, più in generale, i diversi attori del settore pubblico.

Contratti pubblici, concessioni e partenariato pubblico-privato

Angelini e Associati ha maturato una notevole e vasta esperienza in materia di contratti pubblici, offrendo la propria assistenza sia a operatori privati che a soggetti pubblici.

La consulenza prestata in questo ambito dai professionisti del team copre tutti gli aspetti rilevanti: dal **supporto nella predisposizione di tutti gli atti e i documenti di gara e delle proposte di PPP, alla fase di esecuzione dei contratti** (varianti, sospensioni lavori, iscrizione e gestione delle riserve e controdeduzioni, assistenza al RUP, revisione prezzi, procedure di riequilibrio, rinegoziazione, penali, collaudo), alla gestione amministrativa e tecnica della contabilità pubblica, alla gestione dei procedimenti amministrativi innanzi all'Autorità Nazionale Anticorruzione, sino all'assistenza nell'eventuale fase contenziosa. Assistiamo inoltre i clienti nella fase di elaborazione dei bandi, dei capitolati e delle gare per la realizzazione delle opere di urbanizzazione.

Con riferimento al settore delle infrastrutture, Angelini e Associati è in grado di offrire ai clienti **una piattaforma integrata di servizi legali in grado di soddisfare ogni esigenza e di fornire supporto a favore di qualunque soggetto pubblico e privato coinvolto nello sviluppo di progetti o nella realizzazione di opere infrastrutturali**. Abbiamo esperienza nel rappresentare sponsor, sviluppatori, appaltatori, istituti di credito, stazioni appaltanti, enti concedenti e concessionari, investitori istituzionali in ogni fase di un progetto infrastrutturale, nella fase di iniziativa privata, nelle procedure ad evidenza pubblica, nella localizzazione delle opere, nei procedimenti di valutazione di impatto ambientale e nel

rilascio dei titoli autorizzatori, nella progettazione, nella costruzione, gestione e manutenzione, nel finanziamento e rifinanziamento, nelle operazioni di efficientamento energetico e di adeguamento tecnologico delle infrastrutture.

Mettiamo a servizio dei clienti la nostra esperienza maturata in operazioni di particolare complessità concernenti ogni tipo di infrastruttura, nell'ambito dei trasporti, dell'edilizia sanitaria e scolastica, dell'impiantistica sportiva, del servizio idrico, della produzione e distribuzione dell'energia, delle telecomunicazioni e del patrimonio storico-culturale. Il PNRR, in particolare, ha previsto importanti investimenti per lo sviluppo di reti moderne e sostenibili, che mirano alla progressiva elettrificazione dei trasporti per aumentare la competitività del Paese, da Nord a Sud. Il concetto di infrastruttura oggi comprende le infrastrutture virtuali nate a seguito della digitalizzazione dei servizi per l'utenza pubblica. Questa materia, estremamente innovativa e specialistica, ricca di implicazioni di carattere pratico e teorico, richiede un approccio multidisciplinare che siamo in grado di fornire potendo fare affidamento su un team altamente qualificato.

Il *project financing*, e più in generale i contratti di partenariato pubblico-privato, rappresentano ormai uno strumento determinante per le pubbliche amministrazioni mediante il quale è possibile realizzare e gestire infrastrutture o servizi di interesse. I contratti di PPP sono perciò fondamentali per l'attuazione tempestiva degli obiettivi del PNRR, in una logica di *matching fund* tra capitali pubblici e privati. Nel campo del partenariato pubblico-privato i nostri professionisti sono stati coinvolti in operazioni di particolare rilevanza per lo sviluppo infrastrutturale del Paese e sono stati *first mover* nell'applicazione dello schema giuridico del leasing immobiliare in costruendo e dei contratti di disponibilità, maturando una particolare competenza su quegli aspetti da cui dipende il trattamento contabile *off-balance* di tali operazioni.

Assistiamo inoltre i nostri clienti nell'ottenimento di finanziamenti pubblici, finanziamenti agevolati con garanzia SACE e finanziamenti agevolati concessi dalla BEI, aiuti di Stato e nell'attività di gestione e rendicontazione delle spese.

Transizione ecologica ed energetica

Fiore all'occhiello dell'offerta di servizi legali di Angelini e Associati è l'esperienza maturata nel campo della sostenibilità ambientale ed energetica, dove **la specializzazione nel settore del diritto pubblico ed amministrativo si intreccia con la profonda conoscenza delle tematiche industriali e finanziarie che sono al cuore della transizione ecologica ed energetica e delle sfide poste dai criteri ESG.**

La transizione energetica da fonti fossili non rinnovabili verso soluzioni caratterizzate da un ridotto impatto ambientale e una maggiore sostenibilità rappresenta uno dei *trend* di maggiore rilevanza a livello globale. Siamo riconosciuti per le nostre competenze e la vasta esperienza maturata in tutti gli ambiti del diritto dell'energia e dell'ambiente.

Il sistema europeo di scambio di emissioni, gli interventi per l'efficienza energetica di immobili, contesti produttivi e città, la filiera del gas naturale (intesa come il complesso delle attività di approvvigionamento, trasporto, stoccaggio e distribuzione), i processi



autorizzatori concernenti la realizzazione di impianti eolici e fotovoltaici e di produzione di biogas e biometano, la gestione delle reti, la regolazione del servizio di dispacciamento, i sistemi di distribuzione chiusi e le nuove configurazioni di autoconsumo collettivo, l'accumulo di energia, le centrali a idrogeno, gli interventi legislativi per trasformare il panorama energetico e l'impatto degli obiettivi climatici sull'economia e sull'industria: sono tutti ambiti in cui il nostro approccio multidisciplinare e la nostra specializzazione nel campo del diritto amministrativo fanno la differenza.

Abbiamo inoltre una consolidata esperienza nell'ambito delle *public utilities*. Grazie alle competenze acquisite, siamo in grado di fornire un'assistenza legale di alta qualità, in ogni fase della filiera, allo scopo di assicurare alle operazioni del cliente il miglior esito possibile, nonché assisterlo nell'affrontare le nuove sfide sorte alla luce del mutato assetto.

Urbanistica, edilizia, espropriazioni e ambiente

Angelini e Associati vanta una rilevante esperienza nel campo dell'urbanistica, dell'edilizia, delle espropriazioni per pubblica utilità e dei procedimenti ambientali rilevanti per l'attività edilizia.

Forti della consolidata specializzazione nel diritto urbanistico e del governo del territorio dei nostri professionisti, forniamo assistenza a imprese e società private (nazionali e internazionali) operanti nel settore immobiliare, affiancandole **nei progetti di sviluppo urbanistico e valorizzazione di immobili ed aree, nella pianificazione attuativa, nelle procedure di riqualificazione e recupero di complessi immobiliari degradati e aree dismesse finalizzati all'insediamento di strutture residenziali, commerciali, direzionali e ricettive**, anche mediante Accordi di Programma, Programmi Integrati di Intervento (P.I.I.) e Piani Attuativi, in tutte le loro declinazioni.

Affianchiamo i clienti anche nei procedimenti volti al rilascio di titoli abilitativi edilizi, diretti e convenzionati: dall'iniziale valutazione delle possibili alternative procedurali, durante l'istruttoria presso i competenti uffici pubblici, nella redazione delle convenzioni ed atti d'obbligo, fino alla fase realizzativa che segue il rilascio del titolo (varianti, vulture), nonché in ipotesi di patologie sanzionatorie. La nostra attività copre, inoltre, tutte le altre tradizionali aree dell'edilizia: dall'ottenimento dei titoli abilitativi, anche in forma tacita, dei certificati di agibilità, al conseguimento dei provvedimenti di condono edilizio o di sanatoria, dai procedimenti di riqualificazione e riconversione di immobili esistenti, ai mutamenti di destinazione d'uso con o senza opere.

Forniamo infine assistenza in relazione alle autorizzazioni ambientali e alle operazioni di bonifica, ai programmi di rigenerazione urbana e di sviluppo immobiliare, al conseguimento delle agevolazioni pubbliche per l'attuazione di complessi programmi di investimento, per l'efficientamento energetico degli edifici o per la creazione di comunità energetiche o di altri sistemi di distribuzione chiusi.



Contenzioso

Il *know-how* maturato da Angelini e Associati nei vari settori del diritto pubblico è completato da una consolidata e profonda esperienza nella gestione:

- del **contenzioso amministrativo**, con particolare riferimento alle procedure ad evidenza pubblica, al sindacato giurisdizionale sugli atti delle autorità indipendenti, agli strumenti di pianificazione e programmazione urbanistica, ai titoli autorizzatori e ai procedimenti in materia ambientale;
- del **contenzioso innanzi al giudice ordinario** con particolare riferimento all'esecuzione dei contratti pubblici e delle concessioni, alla gestione delle riserve in materia di appalti pubblici di lavori e servizi, al riequilibrio dei PEF e alla revisione prezzi;
- del **contenzioso erariale**, con particolare riferimento ai profili di responsabilità amministrativo-contabile e alle specifiche fattispecie sanzionatorie in materia di derivati e contratti assicurativi.

Questa *expertise* giudiziale costituisce uno dei pilastri dell'offerta di servizi legali di Angelini e Associati, che contribuisce a contraddistinguerci nel panorama dei primari studi legali che operano nel campo del diritto amministrativo, delle infrastrutture e del *real estate*.

Tutto ciò con un approccio strategico e ad ampio spettro, teso ad individuare caso per caso le soluzioni più adeguate a soddisfare gli interessi dei clienti.



ESPERIENZE RILEVANTI E PORTAFOGLIO CLIENTI

We have a deep understanding of the sectors and cases where public law matters.

Contratti pubblici e partenariato pubblico-privato

I professionisti di Angelini e Associati hanno maturato un'esperienza significativa sia in materia di contratti pubblici che nell'ambito di operazioni di PPP, in regime di concessione, leasing pubblico, contratto di disponibilità e *project financing* (sia in ambito pubblico che privato), assistendo **società di costruzione, investitori istituzionali, intermediari finanziari, amministrazioni, organismi di diritto pubblico e società a partecipazione pubblica** nelle fasi di predisposizione della documentazione di gara, nella presentazione delle proposte di PPP, nella partecipazione alle gare e nelle vicende relative all'esecuzione dei rapporti negoziali, nonché nella redazione e negoziazione dei contratti di progetto, dei contratti di finanziamento e dei relativi documenti di garanzia, nella revisione dei piani economico-finanziari con particolare riferimento ai rapporti con gli istituti finanziari, gli enti concedenti e i concessionari.

Lo Studio assiste, altresì, **gli operatori economici e gli investitori istituzionali nelle iniziative di partenariato pubblico-privato** aventi ad oggetto progetti di rigenerazione urbana e riqualificazione edilizia sulla base di ipotesi progettuali elaborate in ossequio ai più moderni standard di efficientamento energetico sia per quanto attiene all'involucro edilizio che al sistema impiantistico al fine di accompagnare il Paese nella transizione energetica in atto.

- **Infratel Italia S.p.A.**, assistenza prestata nell'ambito delle gare PNRR “Piano sanità connessa” e “Piano Scuole connesse” – interventi relativi alla missione Transizione digitale prevista nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), nell'ambito Next Generation EU – aventi ad oggetto l'affidamento dei lavori per la copertura con connettività ad 1 Gbit/s per oltre 12 mila strutture sanitarie e quasi 10.000 edifici scolastici per un impegno complessivo di spesa di oltre 570 milioni di euro;
- **Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A.**, assistenza prestata nella redazione degli atti di gara concernenti l'affidamento dei lavori e del servizio di gestione operativa del sistema di esazione in modalità “*multi-lane free flow*” e nel relativo contenzioso al TAR e in Consiglio di Stato;
- **Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A.**, assistenza prestata nell'ambito dei giudizi instaurati a seguito della proposizione del ricorso innanzi al TAR Lombardia e dell'appello innanzi al Consiglio di Stato avverso l'aggiudicazione in favore dell'ATI Strabag dell'appalto integrato concernente il secondo lotto dell'Autostrada Pedemontana Lombarda (valore contratto Euro 1,7 mld.);
- **Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A.**, assistenza prestata nei rapporti con la concedente CAL – Concessioni Autostradali Lombarde S.p.A. con riferimento alla gestione delle riserve e al riequilibrio del piano economico-finanziario in relazione agli extra costi connessi al fenomeno dell'occhiopollino;

- **Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A.**, assistenza prestata nella definizione in via transattiva del contenzioso concernente i lavori di realizzazione dell'Autostrada Pedemontana Lombarda (valore della causa pari ad Euro 3,2 miliardi);
- **Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A.**, assistenza prestata nell'ambito del contenzioso avente ad oggetto la progettazione dei lavori con particolare riferimento alle informative alle banche finanziatrici ai sensi del contratto di finanziamento;
- **Milano Serravalle – Milano Tangenziali S.p.A.**, assistenza prestata nella gestione del contratto d'appalto e delle riserve iscritte dall'appaltatore in relazione alla esecuzione dei lavori di realizzazione della tratta stradale Rho-Monza;
- **Milano Serravalle – Milano Tangenziali S.p.A.**, assistenza prestata nell'affidamento delle attività di gestione e manutenzione (O&M) del collegamento autostradale denominato Pedemontana Lombarda (A35) e nella negoziazione dei documenti di garanzia e in generale degli impegni assunti da MISE nei confronti delle banche finanziatrici di APL nell'ambito dell'operazione di finanziamento su base *project*, al fine di garantirne la bancabilità;
- **Milano Serravalle – Milano Tangenziali S.p.A.**, assistenza prestata nella negoziazione della convenzione avente ad oggetto l'affidamento del servizio di supporto alla gestione operativa del sistema di esazione e nel connesso contenzioso innanzi al TAR Lombardia;
- **Pinacoteca di Brera**, assistenza prestata nella redazione e gestione di molteplici procedure di gara concernenti lavori, servizi e forniture, in particolare volte al rinnovamento sia delle aree pubbliche, tra cui il riallestimento delle sale nn. 37 e 38 (ospitanti "Il bacio" di F. Hayez) e dell'area dedicata al *bookshop*, ora trasformata in sala bar/ristorante, sia di quelle riservate al personale amministrativo mediante l'ottenimento e l'impiego di fondi comunitari, fondi speciali e sponsorizzazioni dei privati per un valore di oltre 18 milioni;
- **Autostrade per l'Italia S.p.A.**, assistenza prestata nell'ambito del giudizio promosso da ITS Controlli Tecnici S.p.A. avverso l'aggiudicazione disposta in favore di Inarcheck S.p.A. relativa alla gara a procedura negoziata avente ad oggetto "*l'affidamento, mediante accordo quadro, del servizio di verifica della progettazione esecutiva ai sensi dell'art. 26 del Codice per gli interventi di manutenzione straordinaria della rete autostradale per conto delle Direzioni di Tronco di Genova e Firenze e per conto della Direzione Generale di Roma*";
- **Vitali S.p.A.**, assistenza prestata nell'ambito del giudizio instaurato dalla Vitali – quale mandante del consorzio ordinario composto dalla mandataria Stam Europe S.a.S. e dalle mandanti Vitali S.p.A. e Società Italiana per Condotte d'acqua S.p.A. – avverso l'aggiudicazione della "*Procedura ristretta, in un unico lotto, per l'affidamento della ideazione, dello sviluppo e della gestione di un progetto di "rigenerazione urbana" dell'area ex EXPO Milano 2015 a supporto di Arexpo S.p.A.*";
- **Roma Metropolitane S.r.l.**, assistenza giudiziale prestata nell'ambito nel giudizio di appello promosso da Webuild innanzi alla Corte di Appello di Roma per il riconoscimento delle riserve iscritte e/o aggiornate dalla società appellante dopo il SAL n. 12 in riferimento al contratto di appalto avente ad oggetto "*la progettazione e la realizzazione del prolungamento della Linea B1 della Metropolitana di Roma da Piazza Conca*

d'Oro a Piazzale Jonio” di importo pari a oltre 100 milioni di euro;

- **Eur S.p.A.**, assistenza nel contenzioso avente ad oggetto la risoluzione del contratto di concessione di costruzione e gestione avente ad oggetto la progettazione definitiva, esecutiva e la realizzazione di un intervento di messa a norma, con sostituzione degli infissi vetrati esterni costituenti il prospetto circolare del Palazzo dello Sport di Roma, nonché la gestione funzionale ed economica del Palazzo;
- **Eur S.p.A.**, assistenza nella gestione del contratto di locazione della c.d. Piscina delle Rose di Roma e predisposizione della gara pubblica (Avviso, Schema di Contratto, Modello di domanda di partecipazione, Modello di offerta) avente ad oggetto l'assegnazione in locazione dell'immobile denominato “Piscina delle Rose”;
- **Eur S.p.A.** assistenza e supporto alla Commissione di gara e al RUP nell'ambito del subprocedimento di verifica dell'anomalia delle offerte relativamente alla procedura aperta *ex art. 60 D.lgs. 50/2016* volta alla stipula di un Accordo Quadro con unico operatore per l'affidamento dei servizi di manutenzione ordinaria a guasto e presidio di scale e tappeti mobili installati presso il “Roma Convention Center” denominato “La Nuvola”;
- **Eur S.p.A.** assistenza e supporto al RUP relativamente ai chiarimenti nei confronti degli operatori economici interessati in riferimento alla procedura di gara aperta di rilevanza europea ai sensi dell'art. 60 del d.lgs. n. 50/2016 da aggiudicarsi con il criterio del minor prezzo ai sensi dell'art. 95, co. 4 del d.lgs. n. 50/2016 volta alla stipula della polizza “All risks patrimonio” in favore di EUR S.p.A.;
- **Brebemi S.p.A.** assistenza giudiziale prestata nell'ambito del giudizio instaurato da Brebemi con ricorso *ex art. 702-bis c.p.c.* innanzi al Tribunale civile di Milano per la declaratoria di illegittimità della penale contrattuale da ritardo di € 1.000.000,00 applicata da CAL – Concessioni Autostradali Lombarde S.p.A.;
- **Brebemi S.p.A.**, assistenza giudiziale prestata nell'ambito del giudizio promosso da Brebemi contro CAL – Concessioni Autostradali Lombarde S.p.A. innanzi al Tribunale civile di Milano per il riconoscimento della correttezza e legittimità della proposta di aggiornamento del piano economico-finanziario presentata al termine del periodo regolatorio, in conformità alla Delibera ART n. 87/2021, in data 23.12.2021;
- **Società Consortile Empedocle S.c.p.A.**, costituita dalla Cooperativa Muratori & Cementisti – C.M.C. di Ravenna e dal Consorzio Cooperative di Costruzioni – C.C.C. Società Cooperativa, assistenza e supporto al *Project Manager* del Contraente Generale, nell'ambito dell'esecuzione dei lavori affidati da ANAS di adeguamento a 4 corsie della SS640 di Porto Empedocle;
- **Manutencoop Facility Management e CMB Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi**, assistenza prestata nel contenzioso avverso l'ASST di Monza concernente l'esecuzione della concessione per la realizzazione del nuovo Ospedale di Monza in relazione all'applicabilità dell'adeguamento ISTAT e al riequilibrio del piano economico-finanziario;
- **SYNCHRON Nuovo San Gerardo S.p.A.**, assistenza prestata alla predetta società concessionaria in relazione al riequilibrio del piano economico-finanziario relativo al

contratto di concessione avente ad oggetto interventi di potenziamento, ampliamento e ristrutturazione del presidio dell’Azienda Ospedaliera “San Gerardo di Monza”, nonché nell’ambito del giudizio instaurato innanzi al TAR Lombardia avverso ARIA S.p.A. concernente l’aggiornamento del quadro economico e la revisione dei prezzi del contratto di concessione;

- **ISOM Lavori Soc. Cons. a r.l.** e **ISOM Gestione Soc. Cons. a r.l.**, assistenza prestata alle predette società concessionarie in relazione al riequilibrio del piano economico-finanziario relativo al contratto di concessione avente ad oggetto la progettazione definitiva ed esecutiva, la costruzione e gestione di centrali, impianti tecnologici, lavori e servizi dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna Policlinico Sant’Orsola – Malpighi;
- **S.AN.GE. S.c.a.r.l.**, assistenza prestata in relazione alle attività di negoziazione concernenti le questioni inerenti i maggiori oneri per gli “scambiatori di calore”, gli extracosti dovuti all’eccezionale aumento dei prezzi dell’energia e le contestazioni della concedente in merito all’approvvigionamento del materiale economico, con riferimento al contratto di concessione per la progettazione, costruzione e erogazione dei servizi *no-core* del nuovo Ospedale Sant’Anna di Como nel comune di San Fermo della Battaglia (CO);
- **Arena Sanità S.p.A.**, assistenza nella fase precontenziosa e nel successivo contenzioso civile in relazione al riequilibrio del piano economico-finanziario relativo al contratto di concessione avente ad oggetto la progettazione definitiva ed esecutiva, la realizzazione di lavori di ampliamento e di ristrutturazione presso il Policlinico di Borgo Roma e l’Ospedale Civile Maggiore di Borgo Trento, nonché la gestione di alcuni servizi non sanitari e commerciali;
- **I.CO.P. S.p.A. Società Benefit, CAMST – Soc. Coop. a r.l., IDEALSERVICE Soc. Coop.**, assistenza prestata in favore del RTI promotore in relazione al progetto finalizzato alla realizzazione del nuovo polo didattico della Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa in regime di partenariato pubblico-privato ai sensi dell’art. 183, comma 15, del D.lgs. 50/2016;
- **City Green Light S.r.l.**, assistenza prestata in favore della società in relazione alla procedura di gara indetta dal Comune di Venezia, sulla base di una proposta di *project financing*, per la concessione del servizio di efficientamento energetico del sistema di illuminazione pubblica e degli edifici pubblici della Città di Venezia del valore di circa € 200 milioni (di cui circa € 20 milioni di lavori);
- **City Green Light S.r.l.**, assistenza prestata in favore della società in relazione alla presentazione di proposte di partenariato pubblico-privato per la realizzazione di Comunità Energetiche Rinnovabili in numerosi comuni italiani;
- **HHLA PLT Italy S.r.l.**, (società concessionaria di una piattaforma logistica intermodale nel Porto di Trieste), assistenza prestata nella negoziazione di un nuovo finanziamento e nell’adeguamento dell’esistente finanziamento in *project* concesso dal Gruppo Bancario ICCREA e da Banca Mediocredito del Friuli-Venezia Giulia, Credifriuli e Banca di Udine, finalizzato a supportare lo sviluppo delle attività di logistica e l’investimento in nuove attrezzature per la gestione delle merci;

- **Comdata e Network Contacts**, assistenza prestata nella predisposizione di una proposta di PPP ad iniziativa privata concernente la progressiva internalizzazione e contestuale digitalizzazione del servizio di *contact service* di INPS;
- **Resia Interconnector** (società veicolo posseduta da Interconnector Italia, consorzio che raggruppa le maggiori imprese italiane energivore), assistenza prestata in una operazione di finanziamento dell’IVA con Banco BPM relativa alla realizzazione del progetto di interconnessione tra Italia e Austria;
- **Net S.p.A.**, assistenza prestata in favore della concedente al fine di addivenire al riequilibrio del piano economico finanziario relativo al contratto di partenariato pubblico-privato avente ad oggetto la costruzione e successiva gestione di un complesso impiantistico per il trattamento della F.O.R.S.U. e della F.O.P. e relative opere accessorie nel Comune di Udine;
- **I.CO.P. S.p.A. Società Benefit, Costa Edutainment S.p.A. e SNAM S.p.A.**, assistenza prestata in favore del RTI promotore nel progetto finalizzato alla realizzazione del nuovo Acquario di Trieste in regime di partenariato pubblico-privato;
- **I.CO.P. S.p.A. Società Benefit**, assistenza prestata nella predisposizione della proposta di partenariato pubblico-privato avente ad oggetto il restauro e la successiva manutenzione ordinaria e straordinaria del complesso immobiliare denominato “ex percoto” al fine di adibirlo a sede dei nuovi uffici del Comune di Udine;
- **Fondazione Serlini Onlus**, assistenza prestata in favore di un operatore del settore del *senior living* nel progetto di realizzazione di una nuova RSA nel Comune di Ospitaletto (BS) in regime di partenariato pubblico-privato;
- **Talea (Gruppo Coop Liguria)**, assistenza prestata nell’ambito di un’operazione di PPP relativa alla realizzazione di un nuovo edificio scolastico nel Comune di Diano Marina e alla riqualificazione dell’immobile scolastico esistente previo cambio di destinazione;
- **CAMAR TRE**, assistenza prestata in favore del concessionario e del *pool* di banche nel finanziamento su base *project* ad iniziativa privata dei lavori concernenti la realizzazione della nuova sede dell’Università degli studi Roma Tre (valore dell’operazione circa Euro 33 milioni);
- **ICCREA BancalImpresa**, assistenza prestata nell’operazione di PPP ad iniziativa privata avente ad oggetto la gestione in regime di concessione di servizi di una RSA nel Comune di Pieve di Cadore (BL) e della casa per anziani autosufficienti – previa acquisizione di un immobile destinato ad ospitare quest’ultima e la sua ristrutturazione – la realizzazione dei lavori e il finanziamento su base *project*, nonché la manutenzione di entrambi gli immobili per tutta la durata del rapporto di PPP (valore dell’operazione circa Euro 15 milioni);
- **ICCREA BancalImpresa**, assistenza prestata nell’ambito del contenzioso civile inerente l’esecuzione dell’operazione di *project leasing* con il Comune di Sanremo in regime di PPP avente ad oggetto la realizzazione di un nuovo impianto sportivo polifunzionale;
- **Gruppo Bancario ICCREA**, assistenza prestata nel rifinanziamento del PPP avente ad

oggetto la costruzione e gestione della Piattaforma Logistica del Porto di Trieste, dichiarata opera strategica ai sensi della Legge Obiettivo. L'attività di assistenza ha avuto ad oggetto la negoziazione con l'Autorità Portuale di Trieste dell'Atto Aggiuntivo alla Concessione di Lavori al fine di migliorare il profilo di bancabilità dell'operazione infrastrutturale, nonché l'assistenza alle banche finanziatrici nella concessione del finanziamento;

- **ICCREA Bancalmpresa**, assistenza prestata nell'ambito dell'operazione di finanziamento su base *project* con il Comune di Pontirolo Nuovo in regime di PPP avente ad oggetto i lavori di ristrutturazione di una scuola;
- **ICCREA Bancalmpresa** e **Pessina Costruzioni**, assistenza prestata nell'ambito dell'operazione di finanziamento su base *project* con il Comune di Sirmione in regime di PPP avente ad oggetto i lavori di ristrutturazione di una scuola;
- **University Service Project** e *pool* di banche, assistenza prestata nel finanziamento su base *project* ad iniziativa privata dei lavori concernenti la realizzazione della nuova sede dell'Università degli Studi di Torino (valore dell'operazione circa Euro 40 milioni);
- **Meridionale Impianti**, assistenza prestata nella proposta di PPP presentata alla Regione Sicilia relativa all'affidamento in concessione del servizio di efficientamento energetico dei poli museali regionali;
- **Consorzio Stabile Arcale**, redazione delle riserve iscritte nella contabilità e assistenza nell'ambito del contenzioso civile contro la Regione Marche volto al riconoscimento delle riserve iscritte in contabilità in relazione agli appalti specifici dell'Accordo Quadro avente ad oggetto la "fornitura, il trasporto ed il montaggio di Soluzioni Abitative in Emergenza ed i servizi ad esse connessi" per complessivi € 65.000.000,00;
- **Ladurner**, assistenza prestata in favore della società concessionaria di numerosi impianti di smaltimento rifiuti affidati mediante concessione in regime di *project financing*, in relazione ai profili amministrativi e contrattuali con particolare riferimento al rispetto della disciplina in materia di PPP e riequilibrio dei piani economico-finanziari;
- **ReCos**, partecipata da **Acam**, **IREN** e **Ladurner**, assistenza prestata in favore della concessionaria di tre impianti di smaltimento rifiuti nell'analisi dei profili attinenti alla revisione del piano economico-finanziario della concessione e nella gestione dei rapporti con gli enti conferenti e con l'ente concedente.

Energia, ambiente e fonti rinnovabili

I nostri professionisti hanno maturato un'esperienza significativa sugli aspetti contrattuali, autorizzativi e regolamentari relativi allo sviluppo di progetti infrastrutturali, quali **impianti di produzione elettrica da fonte rinnovabile e fossile**, reti e impianti energetici, interventi di riqualificazione energetica e di risanamento ambientale, interconnettori, terminali di rigassificazione GNL, stoccaggi gas e gasdotti.

Lo Studio assiste, altresì, società pubbliche e private nell'ambito della **regolazione del mercato energetico**, con particolare riferimento all'assistenza nei procedimenti avviati dall'**Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente** e nell'eventuale contenzioso derivante dai provvedimenti dalla stessa adottati.

I nostri professionisti sono inoltre esperti in relazione agli aspetti regolamentari e contrattuali relativi alle nuove configurazioni di autoconsumo collettivo e **Comunità Energetiche Rinnovabili (CER)**, avendo assistito *utilities* ed ESCo nella strutturazione e nascita di queste prime configurazioni in Italia.

- **Swisspower Renewables**, assistenza prestata in relazione alla riorganizzazione societaria e al rifinanziamento in *project* di un portafoglio italiano di impianti idroelettrici da 26MW;
- **City Green Light S.r.l.**, assistenza prestata in favore della società in relazione alla presentazione di proposte di partenariato pubblico-privato per la realizzazione di Comunità Energetiche Rinnovabili in numerosi comuni italiani;
- **VRG 060** (società interamente controllata da F2i), assistenza prestata nella negoziazione e sottoscrizione dei contratti di progetto per l'ampliamento di un parco eolico a Mazara del Vallo per una capacità pari a 18MW e dispacciato su base *merchant*;
- **AEW S.p.A.** (oggi **Alperia S.p.A.**), società partecipata dai Comuni di Bolzano e Merano, operante nel settore della produzione di energia elettrica da fonte rinnovabile (principalmente idroelettrico), nella distribuzione e nella gestione di reti gas, assistenza prestata in relazione all'operazione di integrazione con SEL S.p.A., operatore partecipato dalla Provincia Autonoma di Bolzano, finalizzata alla creazione del terzo gruppo italiano nel settore idroelettrico;
- **AEW S.p.A.** (oggi **Alperia S.p.A.**), assistenza prestata alla società operante nel settore della produzione di energia elettrica da fonte rinnovabile (principalmente idroelettrico), nella distribuzione e nella gestione di reti gas, in relazione alle procedure di rinnovo delle concessioni di grande derivazione idroelettrica;
- **Gruppo Swisspower, Gruppo BKW e Italgas** (Gruppo Italcementi), assistenza prestata alle società dei gruppi operanti nel settore idroelettrico nella tutela innanzi al Tribunale Superiore delle Acque Pubbliche nonché ai Tribunali Regionali delle Acque Pubbliche avverso i provvedimenti di rideterminazione dei sovracanonati BIM;
- Gruppi industriali **Solvay, FCA, Ferrari, Sol Gas, Mapei, Whirlpool, EDF Fenice, Italgas** ed altre società aderenti a **Federchimica**, assistenza prestata in relazione all'analisi della disciplina concernente gli oneri di dispacciamento e gli oneri generali di sistema dovuti a Terna dagli utenti allacciati alle Reti Interne di Utenza;

- Gruppi industriali **Solvay, FCA, Ferrari, Sol Gas, Mapei, Whirlpool, EDF Fenice, Italgas** ed altre società aderenti a **Federchimica**, assistenza giudiziale prestata nell'ambito del giudizio promosso contro l'ARERA e Terna innanzi al TAR Lombardia-Milano e al Consiglio di Stato per l'annullamento della Delibera ARERA n. 539/2016 nella parte in cui ha previsto l'assoggettamento degli utenti allacciati alle Reti Interne di Utenza ai medesimi oneri di dispacciamento in favore di Terna previsti per tutti gli utenti della rete pubblica;
- **ERG Power Generation S.p.A., ERG Power S.r.l., FCA Italy S.p.A., Edison Next S.p.A., INEOS Manufacturing Italia S.p.A., Nippon Gases Operations S.r.l., Sasol Italy S.p.A., Società Chimica Bussi S.p.A., SOL Gas Primari S.r.l., Solvay Chimica Italia S.p.A., Vinavil S.p.A.** ed altre società aderenti a **Federchimica**, assistenza giudiziale prestata nell'ambito del giudizio promosso contro l'ARERA e Terna innanzi al TAR Lombardia-Milano per l'annullamento della Delibera ARERA n. 329/2022 nella parte in cui ha previsto l'assoggettamento degli utenti allacciati alle Reti Interne di Utenza ai medesimi oneri di dispacciamento in favore di Terna previsti per tutti gli utenti della rete pubblica;
- **Air Liquide Italia Produzione S.r.l., INEOS Manufacturing Italia S.p.A., Nippon Gases Operations S.r.l., Sasol Italy S.p.A., Società Chimica Bussi S.p.A., SOL Gas Primari S.r.l., Solvay Chimica Italia S.p.A., Vinavil S.p.A.** ed altre società aderenti a **Federchimica**, assistenza giudiziale prestata nell'ambito del giudizio promosso contro l'ARERA e Terna innanzi al TAR Lombardia-Milano per l'annullamento della Delibera ARERA n. 566/2021 nella parte in cui ha previsto una nuova modalità di fatturazione dei corrispettivi del mercato della capacità, parametrando l'importo di quest'ultimi sulla base dell'energia complessivamente prelevata dai singoli utenti, senza tener conto delle peculiarità dei clienti finali connessi alle Reti Interne di Utenza;
- **Gruppo IREN e Gruppo Global Solar Assets**, assistenza prestata alle società dei gruppi operanti nel settore del fotovoltaico per la tutela innanzi al TAR Lazio-Roma nei confronti del decreto c.d. "spalma incentivi";
- **SunEdison**, assistenza prestata al primario gruppo statunitense, operante nel settore dell'energia rinnovabile, in relazione alla realizzazione e messa in esercizio di numerosi impianti fotovoltaici in Puglia e Sicilia;
- **Gildemeister**, assistenza prestata al primario gruppo tedesco, operante nel settore dell'energia rinnovabile, in relazione alla realizzazione e messa in esercizio di numerosi impianti fotovoltaici in Puglia;
- **Azienda Autonoma di Stato per i Servizi Pubblici della Repubblica di San Marino**, società pubblica incaricata di gestire i servizi pubblici della Repubblica di San Marino e, in particolare, il servizio di distribuzione e vendita dell'energia elettrica nel territorio sammarinese, assistenza giudiziale prestata nell'ambito del giudizio promosso contro l'ARERA e Terna innanzi al TAR Lombardia-Milano per l'annullamento della Delibera ARERA n. 576/2021 nella parte in cui ha imposto alla Repubblica di San Marino la corresponsione dei corrispettivi di trasporto e dispacciamento dell'energia elettrica in favore di Terna;

- **AIGET – Associazione Italiana di Grossisti di Energia e Trader, ANEV – Associazione Nazionale Energia del Vento, Elettricità Futura, Energia Libera e Utilitalia**, assistenza giudiziale prestata alle associazioni di categoria nell’ambito dell’intervento *ad adiuvandum* promosso in sei giudizi innanzi al TAR Lazio-Roma instaurati dai maggiori operatori del mercato elettrico (società dei gruppi ERG, Acea ed Engie) per l’annullamento dei provvedimenti con cui l’Agenzia delle Entrate ha definito i meccanismi di definizione e pagamento del contributo straordinario previsto dall’art. 37 del d.l. n. 21/2022 (cd. “tassa sugli extra-profitti”);
- **Società Chimica Bussi S.p.A.**, assistenza giudiziale prestata nell’ambito del giudizio promosso contro l’ARERA e Terna innanzi al TAR Lombardia-Milano per l’annullamento della Delibera ARERA n. 266/2022 recante l’attuazione dell’art. 15-bis del d.l. n. 4/2022 che ha introdotto un meccanismo di compensazione a due vie finalizzato a recuperare gli eventuali extra-profitti conseguiti da alcuni produttori rinnovabili in conseguenza dell’aumento del prezzo dell’energia;
- **Solvay Chimica Italia S.p.A., Solvay Specialty Polymers Italy S.p.A., Sasol Italy S.p.A. e Sasol Italy Energia S.r.l.**, assistenza giudiziale prestata nell’ambito del giudizio promosso contro l’ARERA e il GSE innanzi al TAR Lombardia-Milano per l’annullamento della Delibera ARERA n. 96/2020 recante la *“Revisione delle modalità di allocazione dei costi relativi al meccanismo dei titoli di efficienza energetica e di applicazione delle componenti tariffarie RE e RET”* nella parte in cui introducono un trattamento discriminatorio per i produttori termoelettrici in Sistema di Autoconsumo, escludendoli dal meccanismo di rimborso previsto dalla Delibera n. 96/2020;
- **Solvay Societè Anonyme, Solvay Chimica Italia S.p.A., Solvay Solutions Italia S.p.A. e Solvay Specialty Polymers Italy S.p.A.**, assistenza giudiziale prestata nell’ambito del giudizio promosso contro l’ARERA, il Ministero dello Sviluppo Economico e SNAM innanzi al TAR Lombardia-Milano per l’annullamento della Delibera ARERA n. 511/2020 recante *“Disposizioni in materia di interrompibilità tecnica dei prelievi dalla rete di trasporto e di distribuzione del gas naturale, per l’anno termico 2020/2021, ai sensi del decreto del Ministro dello sviluppo economico 30 settembre 2020”*;
- **A2A Energia S.p.A., Danske Commodities A/S, Denco S.r.l., Egea Commerciale S.r.l., Energhe S.p.A., Engie Italia S.p.A., Green Network S.p.A., Optima Italia S.p.A., Sorgenia S.p.A., e Vivigas S.p.A.**, assistenza giudiziale prestata nell’ambito di numerosi giudizi promossi contro l’ARERA e Terna innanzi al TAR Lombardia-Milano e al Consiglio di Stato per l’annullamento dei provvedimenti prescrittivi e sanzionatori adottati dall’ARERA in materia di strategie di programmazione ritenute non diligenti nell’ambito del servizio di dispacciamento dell’energia elettrica (cd. sbilanciamenti volontari).

Urbanistica, edilizia, espropriazioni

I nostri professionisti supportano i clienti, pubblici e privati, nei **progetti di sviluppo, di rigenerazione e di valorizzazione di portafogli immobiliari** aventi diverse destinazioni d'uso – residenziale, direzionale, commerciale, logistica e ricettiva – dalla fase di progettazione a quella di successiva gestione, potendo contare su un approccio integrato che coniuga le competenze sviluppate in ambito delle operazioni di acquisizione e cessione con quelle relative al governo del territorio.

I nostri professionisti hanno assistito, inoltre, **i più importanti player di mercato nel campo dello student e social housing** sia in fase realizzativa che di gestione delle strutture a partire da accurate attività di due diligence urbanistico-edilizia.

Con particolare riferimento alle tematiche pubblicistiche i nostri professionisti, previa verifica della disciplina urbanistica applicabile all'area di interesse, sono in grado, tra l'altro, di individuare le procedure di carattere urbanistico e ambientale da espletare per la realizzazione del progetto, di determinare le principali voci di costo connesse agli interventi da realizzare, di suggerire le modalità più opportune per incrementare la superficie lorda ovvero quella commerciale dell'asset nonché assistere il cliente nei rapporti con le pubbliche autorità nel corso dei procedimenti finalizzati alla pianificazione di secondo grado e al rilascio dei titoli edilizi.

Quanto agli aspetti di diritto civile, i nostri professionisti assistono i clienti, anche in questo caso, in ogni fase e livello: dalla fase di due diligence legale con l'analisi della documentazione utile al fine valutare i possibili rischi connessi alla conclusione dell'operazione alla fase redazione e negoziazione della relativa contrattualistica al fine precipuo di addivenire alla compravendita di ampi portafogli immobiliari.

I nostri professionisti assistono i clienti nella redazione e negoziazione, altresì, di contratti di locazione (c.d. grandi locazioni) e di affitto di azienda.

- **Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A.**, assistenza prestata nell'ambito di numerosi procedimenti espropriativi finalizzati alla realizzazione delle infrastrutture stradali di competenza della concessionaria;
- **Milano Serravalle – Milano Tangenziali S.p.A.**, assistenza prestata nell'ambito di numerosi procedimenti espropriativi finalizzati alla realizzazione delle infrastrutture stradali di competenza della concessionaria;
- **Euromilano S.p.A.**, assistenza prestata nei rapporti con il Comune e con i progettisti per lo sviluppo di un progetto di rigenerazione urbana avente ad oggetto una vasta area sita nel Comune di Milano nell'ambito di un concorso internazionale;
- **Eur S.p.A.**, assistenza nella negoziazione del contratto di locazione commerciale con Bulgari Gioielli S.p.A., dell'immobile denominato Palazzo ex Ristorante;
- **Eur S.p.A.**, assistenza nella negoziazione e predisposizione dei documenti contrattuali del contratto con Urban Vision S.p.A. avente ad oggetto l'utilizzo di spazi pubblicitari sui ponteggi allestiti per i lavori di restauro e consolidamento dei rivestimenti lapidei da attuarsi presso gli edifici di proprietà di Eur S.p.A. nonché sulle facciate degli immobili di proprietà di EUR S.p.A. siti in Roma;
- **Eur S.p.A.** redazione di un parere *pro veritate* avente ad oggetto criticità giuridiche

relative alla proposta di rilancio della concessione dell'Acquario di Roma;

- **Europe Real Estate – Angelo Gordon**, assistenza prestata nella analisi di fattibilità del progetto di riqualificazione di un complesso immobiliare costituito da due corpi di fabbrica sito nel Comune di Milano al fine di destinarlo a studentato e ad attività commerciali;
- **Bain Capital LP**, assistenza prestata nell'operazione di acquisizione di un portafoglio immobiliare costituito da 20 edifici e dai relativi progetti di riqualificazione urbanistica ed edilizia;
- **DeA Capital SGR**, assistenza prestata nell'operazione di cessione e successiva riqualificazione di un portafoglio immobiliare costituito da 120 edifici di proprietà di un ente di previdenza;
- **Immobiliare Porta Volta S.r.l.**, assistenza prestata nella riqualificazione dell'immobile denominato "Tram a cavalli" destinato alla nuova sede della Associazione per il Disegno Industriale e ad ospitare la collezione storica del Compasso d'oro;
- **Artisa Group**, assistenza prestata nella analisi di fattibilità del progetto di riqualificazione di un noto complesso immobiliare sito nel centro di Milano al fine di adibirlo a funzione ricettiva;
- **Vailog S.r.l.**, assistenza prestata nella analisi di fattibilità del progetto per la realizzazione di un nuovo polo logistico;
- **Savills Investment Management SGR SPA**, assistenza prestata nei rapporti con l'amministrazione per la riqualificazione di un ampio compendio immobiliare al fine di destinarlo a studentato;
- **CampusX S.r.l.**, assistenza prestata nelle operazioni di negoziazione e di sottoscrizione di contratto di locazione relativo a nuova residenza universitaria sita nel Comune di Torino;
- **DoveVivo S.p.A.**, assistenza prestata in relazione agli aspetti di due diligence urbanistico edilizia e civile nonché in relazione alla negoziazione e alla redazione delle clausole di change-over;
- **InvestiRE SGR S.p.A.**, assistenza prestata nei rapporti con l'amministrazione per la realizzazione di progetti di social housing in Emilia-Romagna;
- **Cromwell Property Group**, assistenza prestata nell'operazione di acquisizione e successiva riqualificazione di un importante compendio immobiliare, cielo terra, sito nel Comune di Milano;
- **Castello SGR S.p.A.**, assistenza prestata nell'operazione di acquisizione e successiva riqualificazione di una masseria sita in Puglia, nella città di Fasano;
- **Paul Hastings LLP**, assistenza prestata, a seguito di due diligence legale, nelle operazioni di acquisizione della proprietà di immobile ad uso alberghiero, sito nel Comune di Roma, e di locazione della porzione immobiliare, ad uso autorimessa, sita nel sottosuolo del medesimo immobile;
- **REAM SGR S.p.A.**, assistenza prestata nell'operazione di cessione di uno storico

compendio immobiliare sito nella città di Torino;

- **ICCREA Bancalmpresa, Mediocredito Italiano, Sardaleasing e Monte dei Paschi di Siena**, assistenza prestata nell'impugnazione degli atti del procedimento espropriativo avviato dal Comune di Olbia e nella negoziazione dell'accordo sottoscritto con la Qatar Foundation Endowment relativamente alla cessione dell'immobile ospedaliero "San Raffaele" finanziato in *leasing* dagli istituti bancari;
- **Gruppo Bancario ICCREA e MPS Capital Service**, consulenza nello studio di fattibilità concernente il finanziamento del progetto di riqualificazione dei Mercati Generali di Roma. Analisi dei profili urbanistici, edilizi e contrattuali dell'iniziativa ai fini della strutturazione dell'operazione di finanziamento in regime di finanza di progetto (Valore dell'operazione: Euro 340 mil.);
- **Pinacoteca di Brera**, assistenza prestata nello sviluppo del piano di investimenti concernenti gli interventi di riqualificazione della sede principale e di Palazzo Citterio;
- **Generali Real Estate S.p.A. SGR**, consulenza nell'ambito del progetto di valorizzazione di un prestigioso complesso immobiliare sito nel Comune di Milano (Via Meravigli 2);
- **Generali Real Estate S.p.A. SGR**, consulenza nell'ambito dell'operazione di valorizzazione, mediante sponsorizzazione, di un giardino dichiarato bene di interesse culturale sito nel Comune di Venezia;
- **Prelios S.p.A.**, consulenza nell'ambito del progetto di valorizzazione di un complesso immobiliare sito in Provincia di Milano;
- **CDS Holding**, consulenza nella stesura e negoziazione con il Gruppo IKEA del contratto d'appalto concernente la realizzazione dell'immobile commerciale sito a Baronissi (SA);
- **CDS Holding**, consulenza nello sviluppo del progetto Waterfront di Levante di Genova con particolare riferimento alla fase contenziosa e ai rapporti con il Comune di Genova;
- **Gruppo Maire Tecnimont**, consulenza nella negoziazione del contratto di locazione e nel cambio di destinazione dell'immobile sito presso la Stazione Garibaldi di Milano;
- **Gruppo D'Addario**, consulenza nello sviluppo di una piattaforma logistica a Mortara (PV);
- **Auchan S.p.A.**, assistenza per l'apertura di ipermercati in diverse regioni italiane (Lombardia, Abruzzo, Veneto, Lazio, Piemonte);
- **Bennet S.p.A.**, assistenza per l'apertura di ipermercati e centri commerciali in diverse regioni italiane (Lombardia e Piemonte).

IL TEAM



FABIO G. ANGELINI

Senior Partner

T. (+39) 338 322 0886

@ fabio.angelini@angeliniassociati.it

Fabio G. Angelini è Senior Partner & Founder di Angelini e Associati. È professore associato di Istituzioni di Diritto pubblico e avvocato cassazionista.

Si occupa di operazioni di partenariato pubblico-privato, di procedimenti amministrativi e regolatori, società pubbliche, servizi di interesse generale e finanza pubblica, con particolare riferimento ai settori delle infrastrutture, dell'energia e dei servizi socio-sanitari, nonché a questioni concernenti gli investimenti pubblici, i contratti pubblici, i rapporti concessori, la responsabilità amministrativa, l'urbanistica e l'edilizia, sia in ambito giudiziale che stragiudiziale.

Svolge inoltre attività di consulenza nell'ambito di complesse operazioni di finanza straordinaria nei settori regolamentati, di sviluppo immobiliare e di investimento in ambito infrastrutturale, con particolare riferimento a opere di pubblica utilità, reti e impianti energetici, autostrade, ferrovie, interventi di risanamento ambientale, investimenti/dismissioni immobiliari, interventi di riqualificazione energetica e rigenerazione urbana, nonché nell'ambito di operazioni di *project financing*, di contratto di disponibilità e di leasing pubblico.

Nel corso della sua carriera ha assistito soggetti pubblici e privati, realtà nazionali ed estere, appaltatori, imprese di costruzione e sviluppatori immobiliari, gestori di infrastrutture e di servizi pubblici, soggetti del terzo settore, istituti bancari, fondi di *private equity* e investitori istituzionali.

È consigliere di amministrazione della Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico di Roma e siede regolarmente nei board di società ed enti no-profit operanti nel settore universitario e della cultura. È autore di numerose pubblicazioni in materia di diritto amministrativo e pubblico, membro di numerosi comitati scientifici ed editoriali di riviste scientifiche ed autore di due monografie apprezzate dalla comunità scientifica.



Qualifiche professionali

- Iscritto all'Ordine degli Avvocati di Milano
- Abilitato al patrocinio innanzi alle giurisdizioni superiori

Attività accademica

- Professore associato di Istituzioni di Diritto pubblico, Facoltà di Beni Culturali e Facoltà di Economia e Diritto, UniNettuno Università di Roma
- Visiting Scholar, Antonin Scalia Law School, George Mason University (USA)
- Professore straordinario di Diritto amministrativo, Facoltà di Ingegneria, UniNettuno Università di Roma (2016-2023)
- Professore a contratto di Diritto amministrativo e normativa appalti, Dipartimento di Ingegneria Gestionale, Politecnico di Milano (2014-2017)
- Professore supplente di Istituzioni di Diritto pubblico, Dipartimento di Scienze Cliniche e Sperimentali, Università degli Studi di Brescia (2014-2016)
- Professore a contratto di Contabilità pubblica, Facoltà di Economia, Libera Università di Bolzano (2014-2015)
- Professore supplente di Istituzioni di Diritto pubblico, Facoltà di Medicina, Università degli Studi di Bari (2008-2014)
- Ricercatore di Diritto amministrativo, Facoltà di Giurisprudenza, Università degli Studi Guglielmo Marconi (2008-2014)

Premi e Riconoscimenti

Apprezzato dalla comunità legale e costantemente riconosciuto dalla stampa specializzata nell'*elite* dei professionisti che si occupano di diritto amministrativo, diritto dell'energia e diritto dell'ambiente,

- nel 2012, è stato premiato da TopLegal quale Professionista emergente dell'anno *“per le notevoli capacità tecnico-giuridiche dimostrate, sia in ambito processuale che negoziale, nell'assistenza prestata in relazione ad uno dei più importanti progetti infrastrutturali attualmente in corso di realizzazione nell'ambito del mercato europeo”*;
- nel 2016, la realtà professionale che ha fondato è stata premiata da Legalcommunity come Studio dell'anno per la categoria “Amministrativo/Ambientale” in occasione degli Energy Awards 2016, con la seguente motivazione: *“«Preparati, esperti, competenti e costantemente aggiornati», il team si occupa quasi esclusivamente di diritto amministrativo, sia in ambito consulenziale che in sede di contenzioso, e segue nomi blasonati del mondo dell'energia”*;
- nel 2019, è stato premiato dalla rivista Le Fonti quale Avvocato dell'anno in diritto amministrativo dell'ambiente con la seguente motivazione: *“l'avvocato è specializzato nell'assistenza nel campo del diritto amministrativo, sul fronte regulatory e transactional, in particolare per le imprese che operano nei settori regolamentati e nei servizi pubblici con un particolare focus sul diritto ambientale”*;
- nel 2020, è stato premiato dalla rivista Le Fonti come Avvocato dell'anno *Project*

Finance Energy con la seguente motivazione: “Il professionista ha una notevole esperienza in operazioni complesse, con una predilezione per l’area Energy & Infrastructures. È tra i più preparati del settore, in grado di unire un’elevata competenza della materia, con una spiccata capacità di comprendere e anticipare le priorità del cliente”;

- nel 2021, la realtà professionale di cui è socio *equity* è stata premiata come Studio dell’anno per la categoria “Amministrativo/Ambientale” in occasione degli Energy Awards 2021 organizzati da Legalcommunity, con la seguente motivazione: “*Si sono ulteriormente rafforzati con l’integrazione dello studio Publius - Angelini&Partners. Nell’amministrativo ambientale si segnala l’assistenza prestata in favore di un noto operatore internazionale nell’ambito di un’operazione di M&A*”;
- nel 2023, il team Energy della realtà professionale che ha fondato nel maggio 2022 è stata premiata come “*Law Firm of the Year Administrative and Environmental*” in occasione degli Energy Awards 2023 organizzati da Legalcommunity.it, con la seguente motivazione: “*La firm nata nell’ultimo anno si è già imposta sul mercato come una tra le eccellenze nel mondo Energy, industry su cui si è focalizzata l’attività dello studio per proprio DNA. Il mercato la riconosce come eccellenza, tra le altre, anche nella practice amministrativa e ambientale*”.

Formazione

- LIUC Università Cattaneo, Laurea in Giurisprudenza
- Università di Bologna, Diploma di Specializzazione
- LIUC Università Cattaneo, Dottorato di Ricerca
- Politecnico di Milano, MBA





ANDREA SERAFINI

Partner

T. (+39) 340 525 5242

@ andrea.serafini@angeliniassociati.it

È avvocato amministrativista, è ammesso al patrocinio innanzi alle giurisdizioni superiori.

Andrea opera presso le sedi di Milano e Roma e si occupa prevalentemente di diritto amministrativo e di diritto privato della pubblica amministrazione con particolare riferimento al settore dei contratti pubblici in cui vanta un'esperienza di oltre 15 anni - sia in relazione alla fase di affidamento ed espletamento delle procedure di evidenza pubblica che alla fase di esecuzione dei contratti. Svolge assistenza in favore di stazioni appaltanti, enti concedenti e operatori economici per la gestione delle gare pubbliche di lavori, servizi e forniture e in relazione alla fase esecutiva (redazione degli schemi contrattuali, verbali di sospensione lavori, formulazione, gestione e risoluzione delle riserve, atti di sottomissione, atti aggiuntivi, gestione della fase autorizzativa dei subappalti, adempimenti normativa antimafia, sicurezza cantieri, precontenzioso).

Prima di entrare in Angelini e Associati Andrea ha prestato la sua attività professionale per alcuni anni presso STRATA S.p.A. società di consulenza legale specializzata in appalti pubblici ed in particolare nell'assistenza nell'ambito della fase di gara e in quella di esecuzione dei contratti relativi ad affidamenti di lavori di realizzazione di grandi infrastrutture e collaborato con alcuni primari studi legali specializzati in diritto amministrativo, contrattualistica pubblica e diritto ambientale.

Nel corso della sua carriera ha assistito amministrazioni aggiudicatrici, enti concedenti, concessionari autostradali in relazione a tutte le questioni che possono sorgere in fase esecutiva nel rapporto (penali, adeguamenti tariffari, revisioni del PEF, varianti etc.), importanti società del settore energetico nelle procedure autorizzative, contraenti generali relativamente alla realizzazione di strade, autostrade, linee ferroviarie e metropolitane. Ha avuto modo di assistere con successo Roma Metropolitane S.r.l. nel contenzioso instaurato dalla Salini Impregilo S.p.A. per il riconoscimento delle riserve di oltre 40 milioni di euro, inerenti all'appalto per la progettazione e la realizzazione del prolungamento della Linea B1 della Metropolitana di Roma da Piazza Conca d'Oro a Piazzale Jonio. Ha inoltre, avuto modo di assistere con successo Brebemi S.p.A. nel contenzioso instaurato da quest'ultima avverso il silenzio serbato dalla Concedente CAL per il riconoscimento delle riserve iscritte in contabilità dal Contraente Generale. Ha prestato attività di assistenza e consulenza legale presso gli Uffici di Empedocle S.c.p.a. (costituita tra CMC di Ravenna, CCC Soc. Cop. Bologna e Tecnis S.p.A.) in Racalmuto (AG) nell'ambito dell'affidamento a contraente



generale da parte di ANAS S.p.A. inerente la realizzazione della SS N. 640 di “Porto Empedocle” - Itinerario Agrigento – Caltanissetta

Qualifiche professionali

- Iscritto all’Ordine degli Avvocati
- Abilitato al patrocinio innanzi alle giurisdizioni superiori

Attività accademica

- Cultore della materia presso la cattedra di “*Diritto degli appalti dei servizi e dei Contratti pubblici*” diretta dal Prof. Alberto Gamberini - Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (2013 – 2014). Tiene regolarmente corsi e seminari in materia di diritto amministrativo e diritto dei contratti pubblici

Formazione

- Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”
- Istituto Regionale di Studi giuridici del Lazio “A.C. Jemolo” Corso di preparazione per l’ingresso nella carriera giudiziaria e agli esami per l’abilitazione per l’iscrizione all’Albo degli avvocati





DANIELE DI PAOLO

Associate

T. (+39) 348 633 9829

@ daniele.dipaolo@angeliniassociati.it

È avvocato amministrativista. Si occupa prevalentemente di diritto amministrativo, con un focus sulle infrastrutture, il diritto dell'istruzione e dell'alta formazione, la transizione ecologica, i servizi socio-sanitari e la regolamentazione farmaceutica. Fornisce regolarmente supporto in ambito giudiziale e stragiudiziale nel campo dei contratti pubblici e nell'ambito dei procedimenti aventi ad oggetto progetti di energia da fonti rinnovabili e da fonti tradizionali.

Ha maturato una significativa esperienza nei procedimenti giurisdizionali aventi ad oggetto gli atti delle autorità indipendenti e allo sviluppo di progetti rinnovabili, anche nel contesto di operazioni di PPP concernenti lo sviluppo di comunità energetiche rinnovabili e di progetti di efficienza energetica.

Qualifiche professionali

- Iscritto all'Ordine degli Avvocati di Milano

Attività accademica

- Tutor di Diritto amministrativo e Legislazione dei Beni Culturali, Facoltà di Beni Culturali, UniNettuno Università di Roma (dal 2022)
- Cultore di Istituzioni di Diritto privato, Facoltà di Giurisprudenza, Università degli Studi di Milano (dal 2023)

Formazione

- Università degli Studi di Milano





PIERELIA VIVIANI

Associate

T. (+39) 3476840101

@ pierelia.viviani@angeliniassociati.it

Si occupa principalmente di diritto dell'energia e delle infrastrutture, assistendo regolarmente pubbliche amministrazioni, operatori di mercato e fondi di investimento.

È solitamente coinvolto nell'assistenza e consulenza legale in relazione ai procedimenti autorizzatori legati allo sviluppo di progetti rinnovabili e in relazione ad accordi con enti pubblici per lo sviluppo di progetti energetici, anche nel contesto di partenariati pubblico-privati, incluso quelli legati allo sviluppo di comunità energetiche rinnovabili e di progetti di efficienza energetica, nonché nelle due diligence relative a operazioni di M&A e di *project finance*.

Ha svolto la pratica professionale con l'Avv. Prof. Fabio G. Angelini prima presso lo Studio Legale Associato a Prof. Franco Gaetano Scoca e, successivamente, presso Lipani Catricalà & Partners. Attualmente svolge attività *in secondment* presso un'importante realtà operante nel settore *energy*.

Qualifiche professionali

- Iscritto al registro dei praticanti dell'Ordine degli Avvocati di Milano

Formazione

- Università degli Studi di Trieste





ALESSIA CODARI

Associate

T. (+39) 340 069 8745

@ alessia.codari@angeliniassociati.it

Si occupa prevalentemente di diritto amministrativo, sia in ambito giudiziale che stragiudiziale, con particolare riferimento ai settori dell'energia, delle infrastrutture e dei servizi socio-sanitari.

È costantemente coinvolta nelle questioni attinenti operazioni di partenariato pubblico-privato, contratti energetici, diritto urbanistico e edilizia e di regolazione pubblica dell'economia.

Alessia ha terminato il proprio percorso di studi discutendo una tesi in Diritto ambientale; ha, in particolare, analizzato la Legge di revisione costituzionale 11 febbraio 2022, n. 1, recante “*Modifiche agli articoli 9 e 41 della Costituzione in materia di tutela dell'ambiente*”.

Qualifiche professionali

- Iscritta al registro dei praticanti dell'Ordine degli Avvocati di Milano

Attività accademica

- Cultrice di Istituzioni di Diritto pubblico, Facoltà di Economia e Diritto, UniNettuno Università di Roma (dal 2023)

Formazione

- Università degli Studi di Milano

